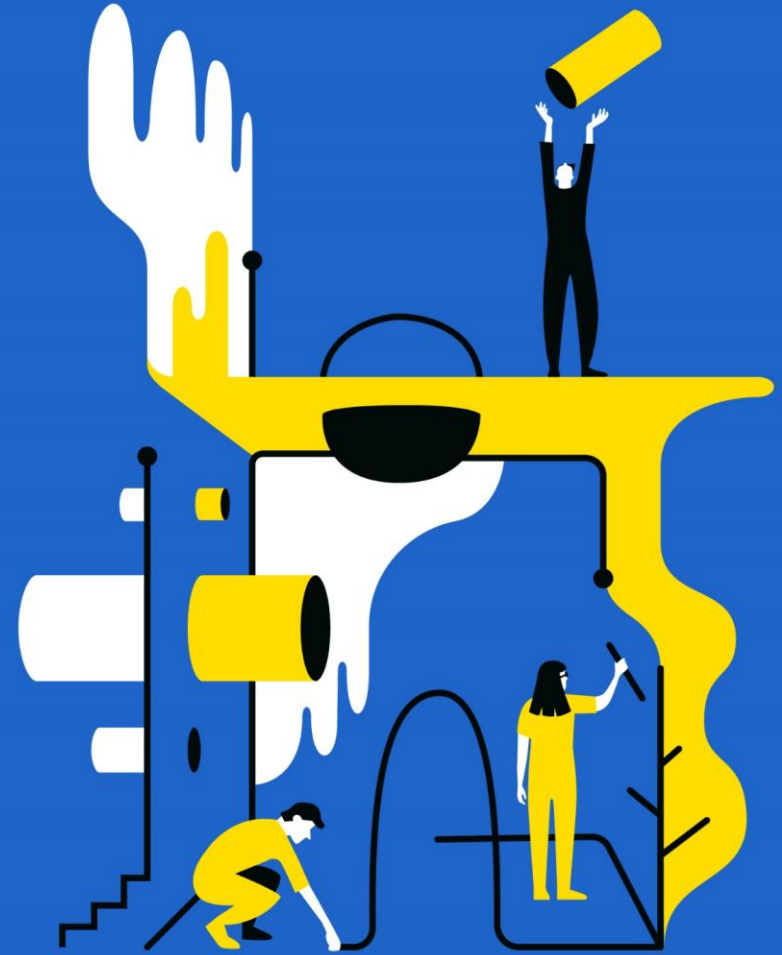


UNIVERSITEITSDIENSTEN: CAMPUS EN GEBOUW

UNIVERSITEITSDIENSTEN: FINANCIËN

UGENT VERBEEEDT 2050



**WAT HEBBEN DE MEEST SUCCESVOLLE
EN WAARDEVOLLE KENNISREGIO'S TER WERELD GEMEEN?**

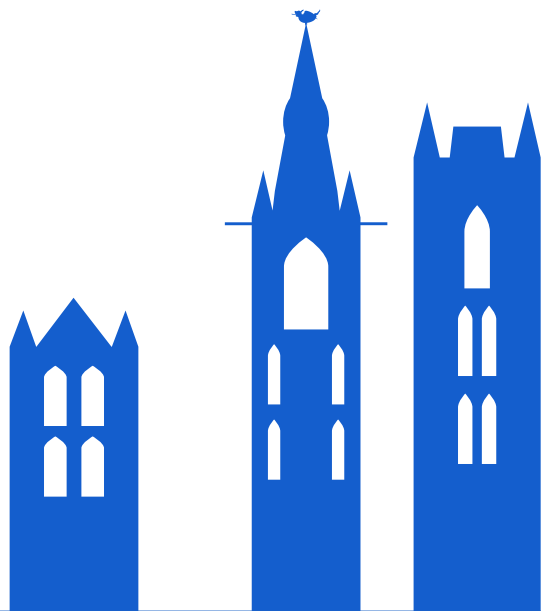


WAT HEBBEN DE MEEST SUCCESVOLLE
EN WAARDEVOLLE KENNISREGIO'S TER WERELD GEMEEN?

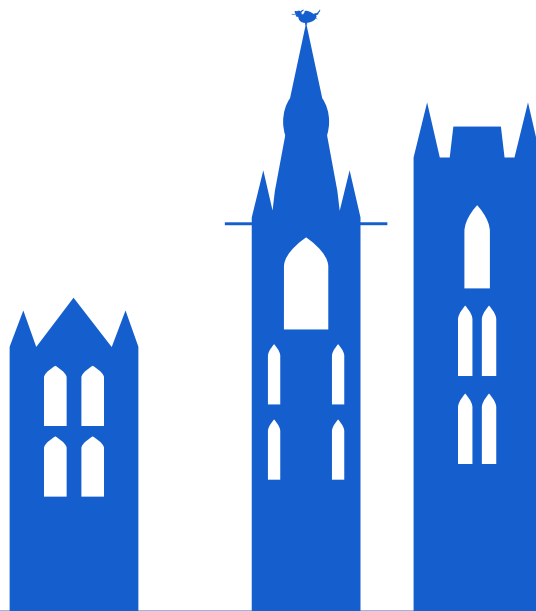
Sterke
ecosystemen



Gent is zo'n kennisregio:



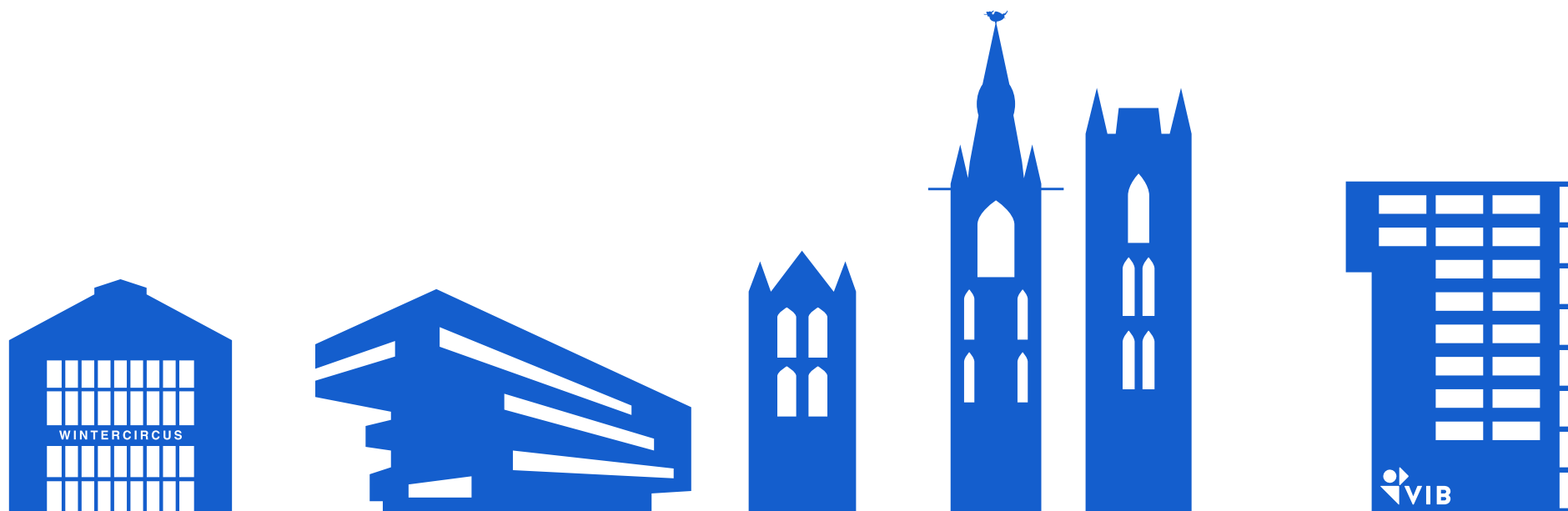
Gent is zo'n kennisregio: Ondernemingen,



Gent is zo'n kennisregio:
Ondernemingen, imec,



Gent is zo'n kennisregio: Ondernemingen, imec, VIB



Gent is zo'n kennisregio:
Ondernemingen, imec, VIB, hogescholen en de UGent



Maar hoe blijft een kennisregio op topniveau?

Een kennisregio vraagt

- topinfrastructuur voor onderwijs en onderzoek.
- plekken om te werken én te netwerken: labo's, aula's, koffiehoeken, kantoren, studieplekken, koten en open campussen.
- ook sterke ondersteunende infrastructuur voor mobiliteit, energie, data en connectiviteit



**Wie bouwt de infrastructuur die
bij een tech-ecosysteem hoort?**

Tegen 2050

€ 2,35 miljard

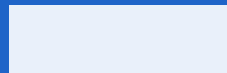
investeringen in infrastructuur UGent

Het huidig tempo gaat maal twee

€ 94 miljoen

per jaar, een kwarteeuw lang

vandaag
€ 50 mio



straks
€ 94 mio



Voor het eerst in 200 jaar

zal de UGent lenen

DE UGENT ALS STADSMAKER



De UGent is een van de grootste vastgoedeigenaars van Gent

En dat is ze altijd geweest.



De schaal, in stenen en oppervlakte



21

campussen in
de Gentse regio



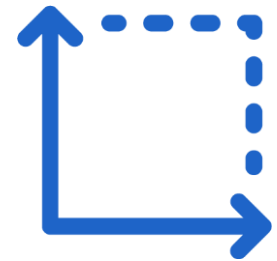
2,5 km²

terrein



270

gebouwen



1.000.000 m²

bruto
vloeroppervlakte

De schaal, in mensen en middelen



54.000

Studenten UGent



9.700

Medewerkers UGent



€ 1,082 miljard

omzet

UGent is een brede universiteit, met zowat alle onderwijs- en onderzoeksdisciplines

Een middelgrote stad

binnen de stad

270 gebouwen verspreid doorheen de stad

- Historische gebouwen met erfgoedwaarde uit de **19e en 20ste eeuw**
- Onderwijs-, kantoor-, labo- en kliniekgebouwen uit de **periode 1960-1980** (nu einde levensduur)
- Bijkomende infrastructuur **sinds 2000** om de exponentiële groei van studenten en onderzoekers te huisvesten



Niets doen kost ook geld

1.000.000 m²

patrimonium

÷ 40 jaar

levensduur

= 25.000 m²

te vernieuwen per jaar

= € 85 mio

per jaar

Zonder verhuis of nieuwbouw. En het missen van veel kansen.

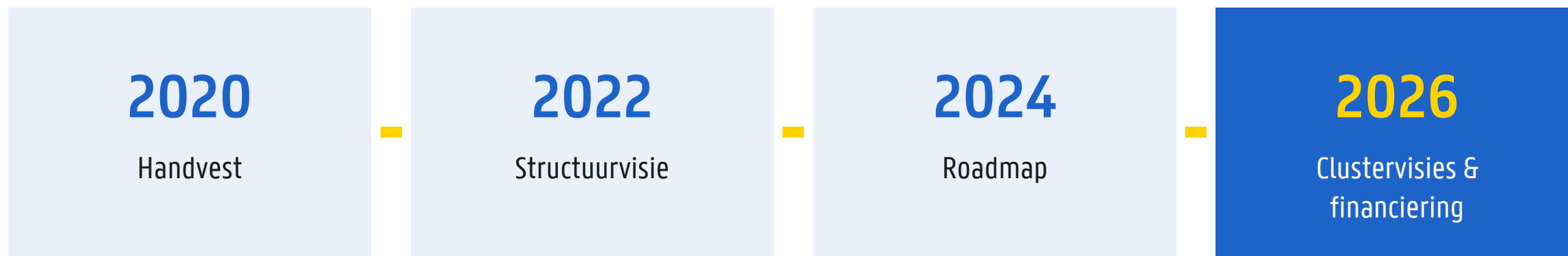
2019

Wat willen we als universiteit zijn, en welke ruimte hoort daarbij?

➔ Nood aan vastgoedvisie op lange termijn



Het traject



Goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Een handvest met drie stelregels

1

Kennis creëren en delen

De infrastructuur volgt de noden van onderwijs en onderzoek, niet de organisatiestructuur.

2

Samen, fysiek

We willen elkaar tegenkomen.
Nabijheid en contact zijn de kern van een universiteit.

3

Geen eilanden

Campussen zijn geen eilanden in de stad, maar onderdelen ervan.

Een handvest met drie uitdagingen en drie kansen



Duurzaamheid

klimaattransitie, energie-
transitie, circulariteit



Digitalisering

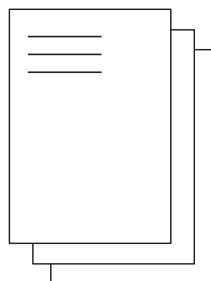
wat beter digitaal kan gebeurt
digitaal, de rest blijft op de campus



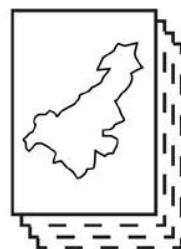
Mobiliteit

verbondenheid tussen campussen,
verweven met het stedelijk weefsel

Ruimtelijke uitdaging: onderzoek en antwoorden



handvest



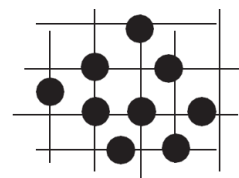
kaartenatlas



campuspaspoorten



archipel



kwartier



corridor

Ledegank	04.02	L2	910	2,1	3
Ledegank	04.03	L3 - Huisbewaarderswoning	240	2,5	3
Ledegank	04.05	L5 - Series 1 - 13	1.996	1,9	2
Ledegank	04.06	L6 - Palmarium 16	730	1,9	2
Ledegank	04.07	L7 - Series 15 - 17 - 18 - 19	2.121	1,9	2
Aula	06.02	Universiteitsstraat - Oude School	9.877	2,2	4
Aula	06.04	Korte Meer 1	330	2,2	3
Aula	06.10	Binnenleugel	1.583	1,9	2
Aula	06.12	Zijleugel Links	1.074	2,5	3
Twee kerken	15.10	Hoveniersberg	25.331	2,3	3
Ufo	27.07	Technicumstoren	393	2,0	2
Proeftuin	36.03	N3	4.820	1,7	4
Proeftuin	36.07	N7	1.421	2,3	4
Proeftuin	36.08	N8	2.437	2,1	4
Sterre	40.03	S3	5.701	2,2	4
Sterre	40.04	S4	13.151	1,8	4
Sterre	40.08	S8	19.099	2,5	4
Sterre	40.09	S9	10.007	2,5	4
Sterre	40.12	S12	6.618	2,2	4
Sterre	40.21	S21 - Inkomgebouw	352	1,8	3
Sterre	40.29	S29 - Werkplaatsen Bouw - Schil	529	2,5	3
Sterre	40.30	S30 - Museum/Werkplaats	2.506	2,5	3
Sterre	40.31	S31 - Loods Opslag Museum	809	2,2	3
Sterre	40.32	S32 - Loods	1.013	2,2	3
Sterre	40.33	S33 - Loods	654	2,2	3
Sterre	40.34	S34 - Werkplaats Tuniers	340	1,8	3
Sterre	40.35	S35 - Loods	709	1,8	3
Sterre	DSV - 40.37	S37 - Kinderopvang De Sterre	657	1,9	2
UZ	90.03	Kinderopvang De Stadskabouter	320	1,7	3
UZ	90.49	Auditorium F en Z	2.806	2,1	3
UZ	90.53	auditorium E	0	2,4	3
Proefhoeve	16.03	M3 - Huisbewaarderswoning	276	2,1	3
Proefhoeve	16.04	M4 - Hoofdgebouw	2.446	1,8	3
Proefhoeve	16.05	M5 - Stal	565	1,8	2
Proefhoeve	16.06	M6 - Kleine Loods	264	1,4	2
Proefhoeve	16.07	M7 - Plantenteelt	624	1,8	2
Proefhoeve	16.11	M11 - Stal	469	1,8	2
Proefhoeve	16.12	M12 - Grote Loods	967	1,8	2
Proefhoeve	16.13	M13 - Boxenstal	965	1,4	2
Proefhoeve	16.17	M17 - Plantenteelt - Labo	194	1,8	3
Proefhoeve	16.18	M18 - Plantenteelt - Loods	506	1,8	2
Gontrode	19.01	Bosbouw	1.310	2,4	3
Heide	48.02	H2 - Huisbewaarder + Stallingen	808	1,8	3
Heide	48.03	H3 - Potbalkloods	1.650	2,2	3
Heide	48.04	H4 - Stal	873	2,2	3
Heide	48.05	H5 - Stal	345	2,2	3
Heide	48.11	H11 - Zootechnisch Instituut	3.368	1,9	3
Ardoyen	60.03	903 - Metallurgie	9.872	2,2	3
Ardoyen	60.04	904 - Laboratorium Magnel	14.715	2,2	3
Ardoyen	60.05	905 - Grondmechanica	6.122	2,5	3
Merelbeke	72.01	D1 - Hoogbouw	10.037	2,2	4
Merelbeke	72.02	D2	3.969	2,4	3
Merelbeke	72.03	D3 - Nutvoorziening	254	1,7	4

Drie modellen op tafel

Archipel

Blijven zitten op de 21 eilanden in de stad.

AFGEVOERD

Kwartier

Eén grote campus waar alles gebeurt.

AFGEVOERD

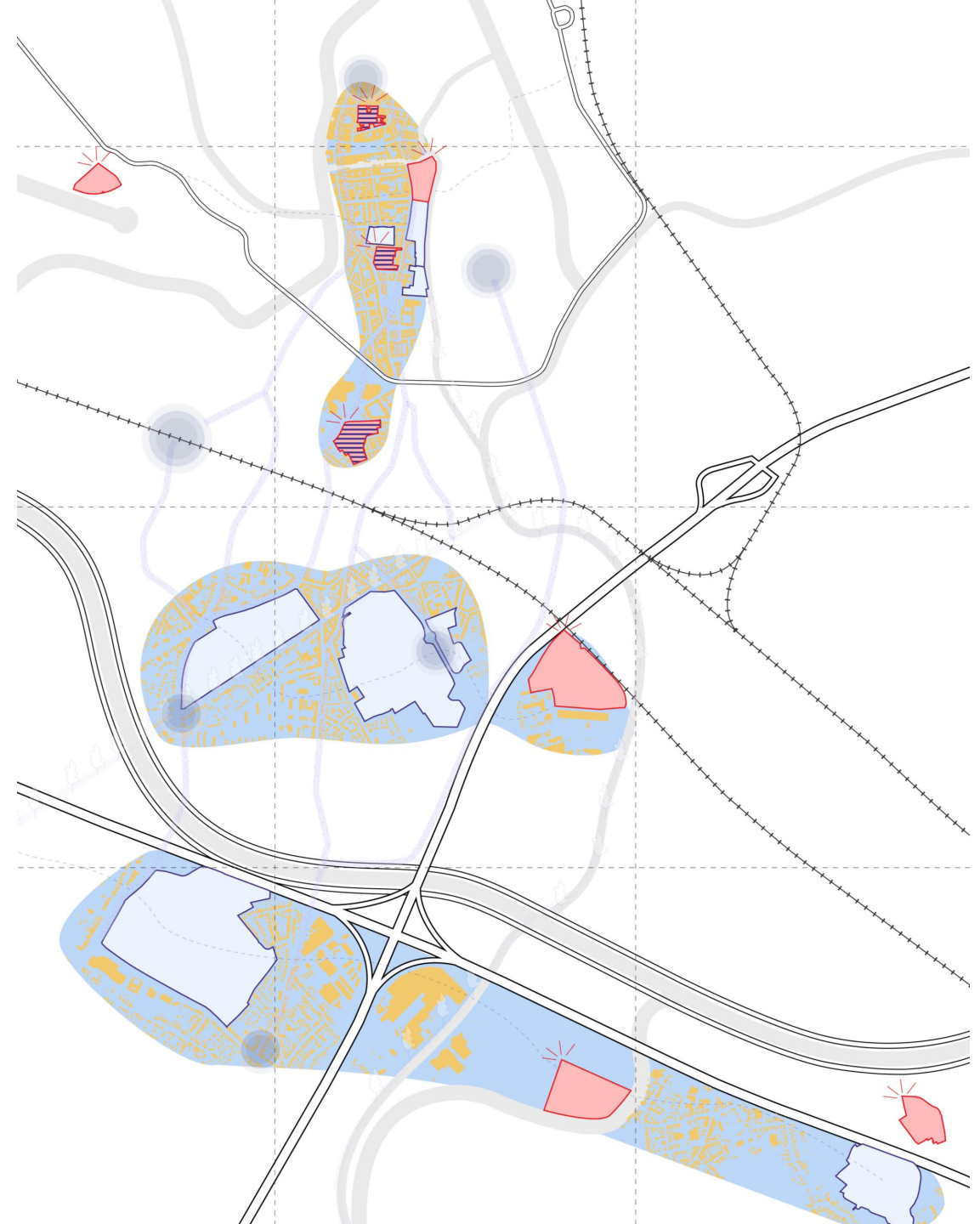
Corridor

Eén as door de stad,
met versterkte
campusclusters

GEKOZEN

Eén corridor, van noord naar zuid

- Wat op de as ligt, wordt versterkt. Wat er niet op ligt, wordt verlaten.
- Elke cluster: knooppunt van de onderwijs- en onderzoeksactiviteiten.
- Kader voor investeringen in mobiliteit en nutsvoorzieningen.



Zes campussen worden op termijn verlaten

Coupure

Dunant

Mercator

Schoonmeersen

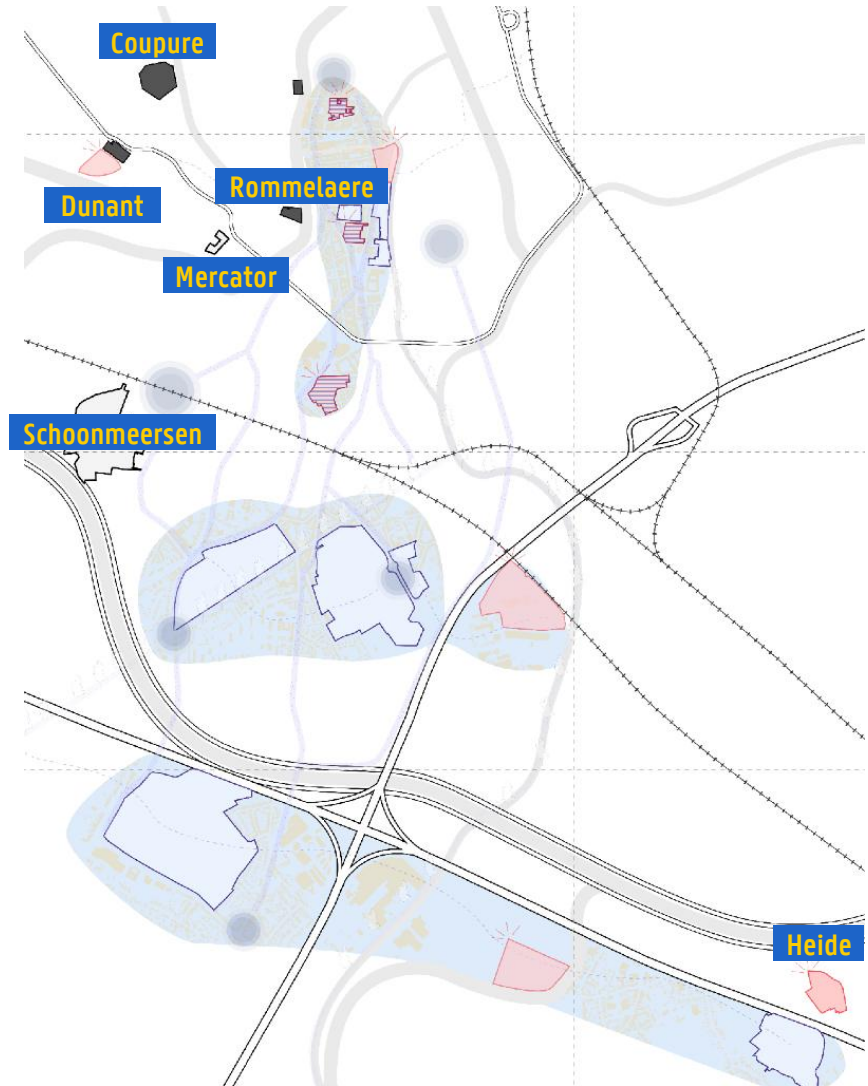
Heide

Rommelaere

125.000 m²

waarvan 92.000 m² in eigendom van de UGent

Deze gebouwen kunnen in concessie of erfpacht worden gegeven aan een externe partij, of verkocht worden (nog niets beslist).



Stadscluster

Menswetenschappen en cultuur

Letteren & Wijsbegeerte · Recht &
Criminologie · Politieke & Sociale
Wetenschappen · Architectuur



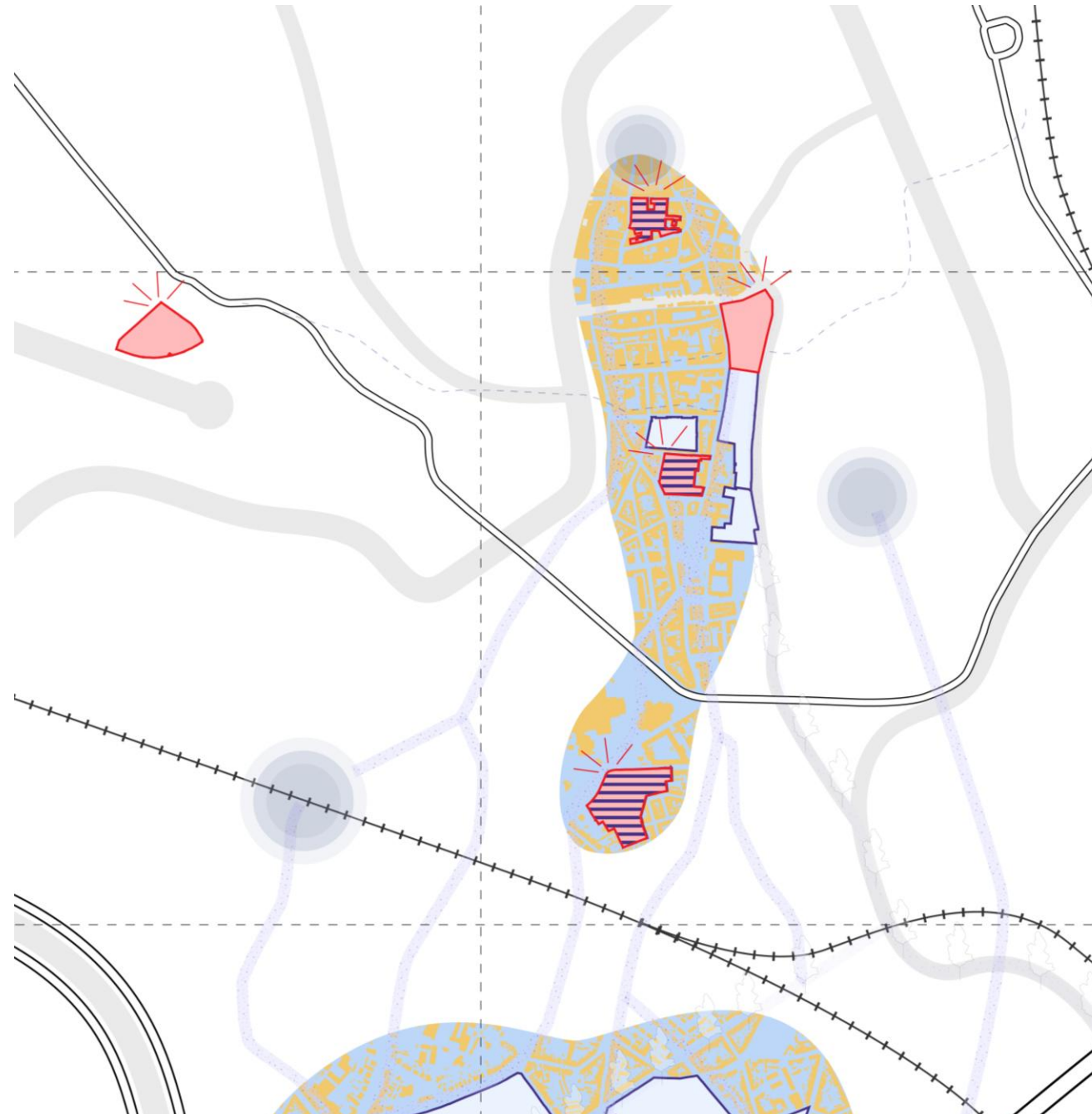
Stadscluster

Centrum Gent

- Campus Aula, UFO, Boekentoren, Tweekerken, Ledeganck
- Het gezicht van de universiteit in de historische stad, met erfgoed en publieke (culturele) functies

Studenten: 29.200 → 12.100

Medewerkers: 6.800 → 3.800



Middencluster

Gezondheid en wetenschappen

Geneeskunde · Farmaceutische Wetenschappen ·
Psychologie & Pedagogische Wetenschappen ·
Wetenschappen



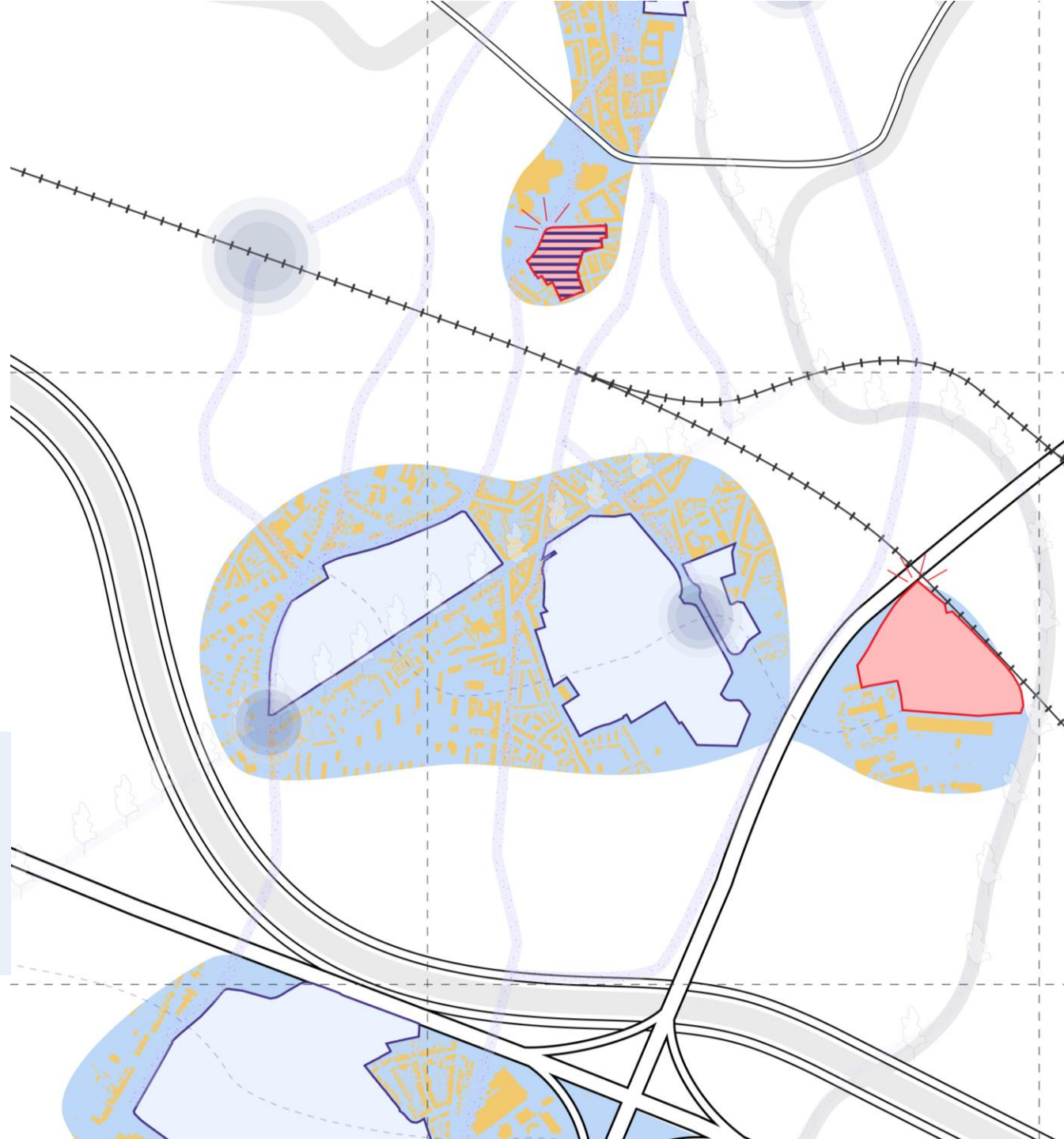
Middencluster

Rond de Sterre en UZ Gent

- Campus Sterre, UZ Gent, Heymans
- Groene campuscluster met focus op gezondheid, welzijn en wetenschappen

Studenten: 11.700 → 17.500

Medewerkers: 2.800 → 3.400



Zuidcluster

Innovatie, tech en ondernemerschap

Ingenieurswetenschappen & Architectuur · Bio-
ingenieurswetenschappen · Economie & Bedrijfskunde ·
Diergeneeskunde



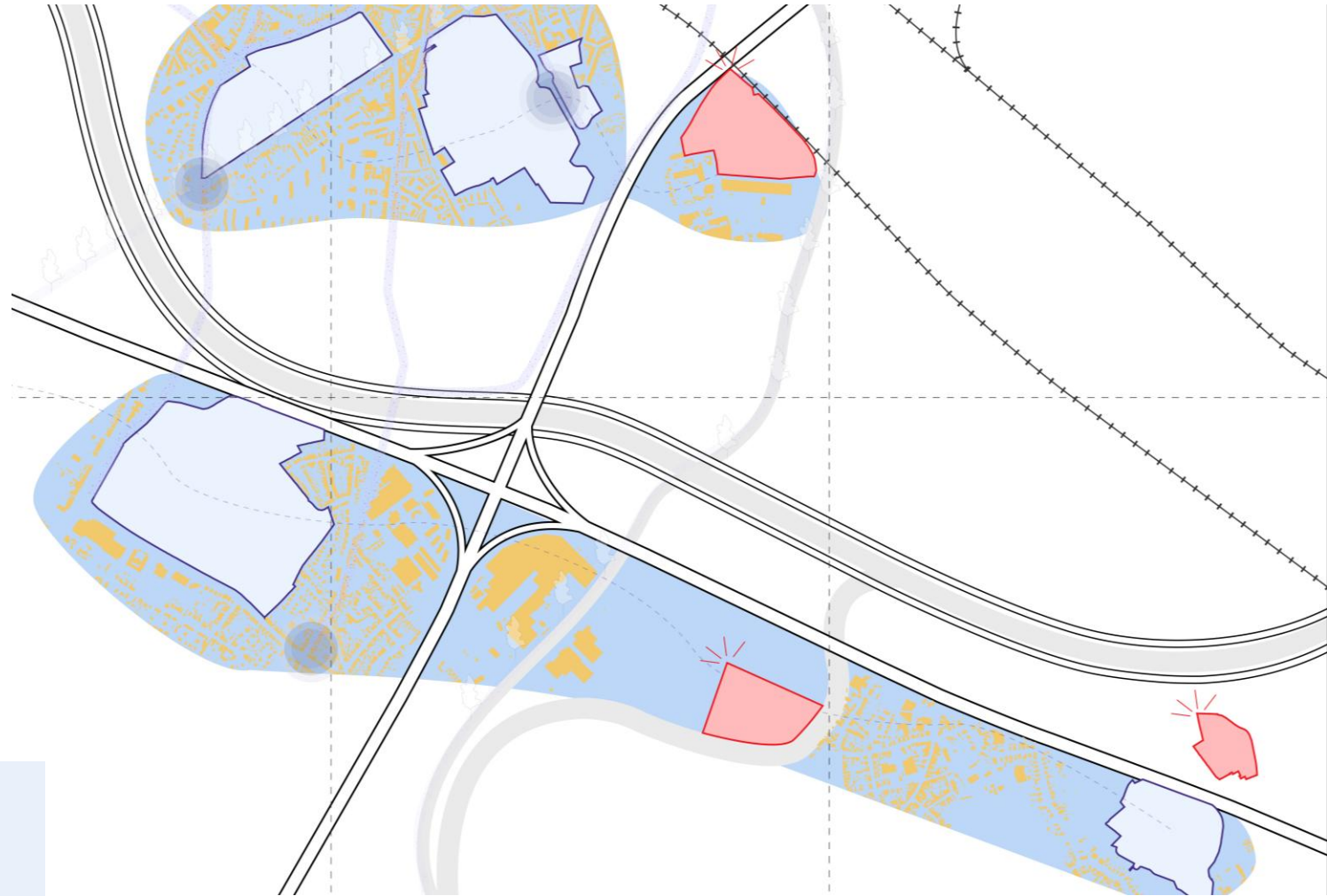
Zuidcluster

Verbinding met de techcluster

- Beide ingenieursfaculteiten en Economie & Bedrijfskunde, bedrijven en onderzoeksinstituten (imec, VIB...)
- Uniek ecosystem van jong talent, onderzoekers, ondernemers, topinfrastructuur en netwerken

Studenten: 3.400 → 14.700

Medewerkers: 1.700 → 4.100



WETENSCHAPSPARK

Tech Lane Ghent in Zwijnaarde

+120 bedrijven: start-ups tot multinationals

Campus Ardoyen

- Focus: Deep Tech
- +5.200 R&D-medewerkers
- 226.000 m² BVO + 90.000 m² UGent

techlane.be

Campus Eiland

eilandzwijnaarde.be



We deden het al eerder



The Brain



The Nucleus

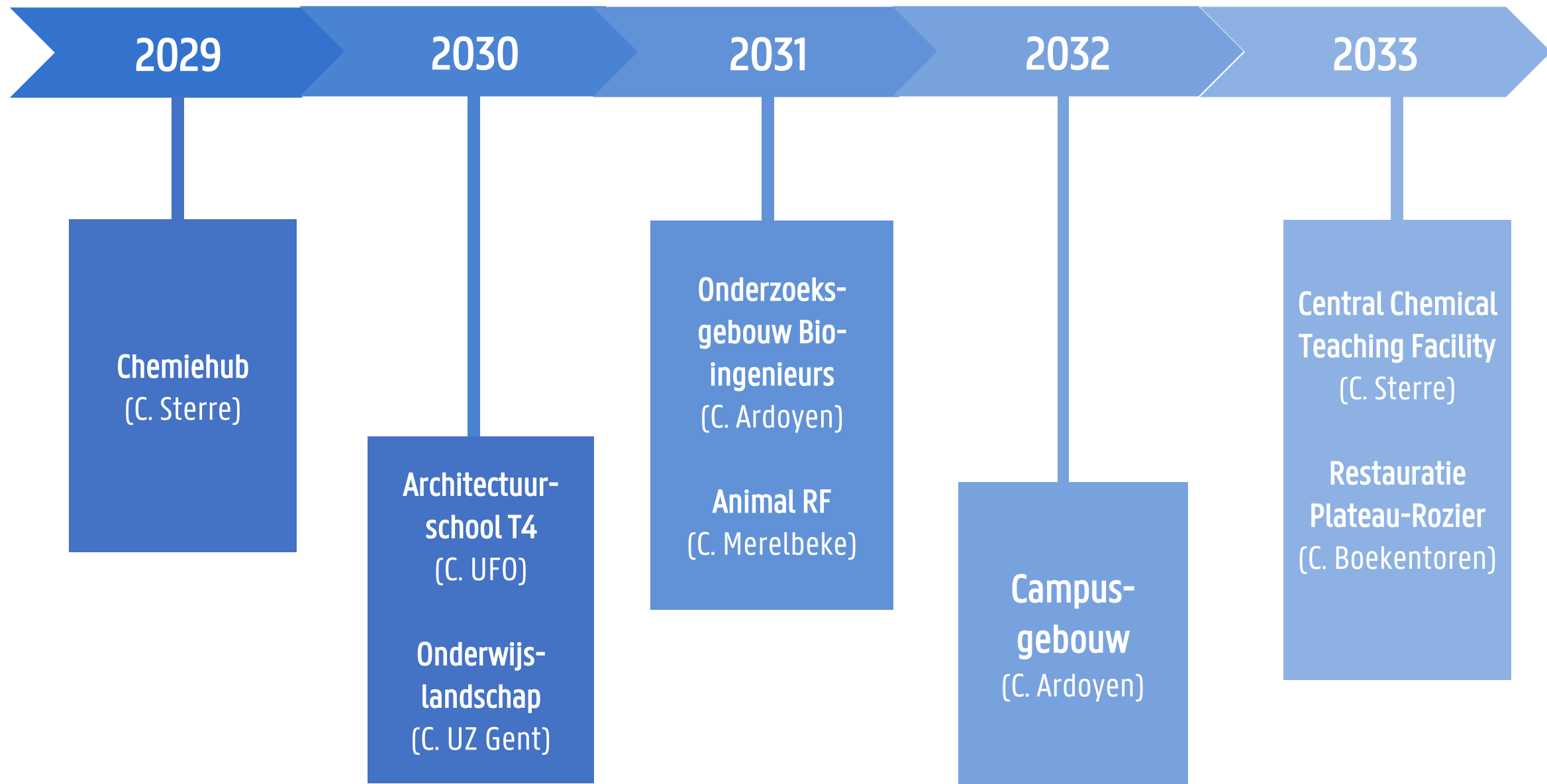


Capture

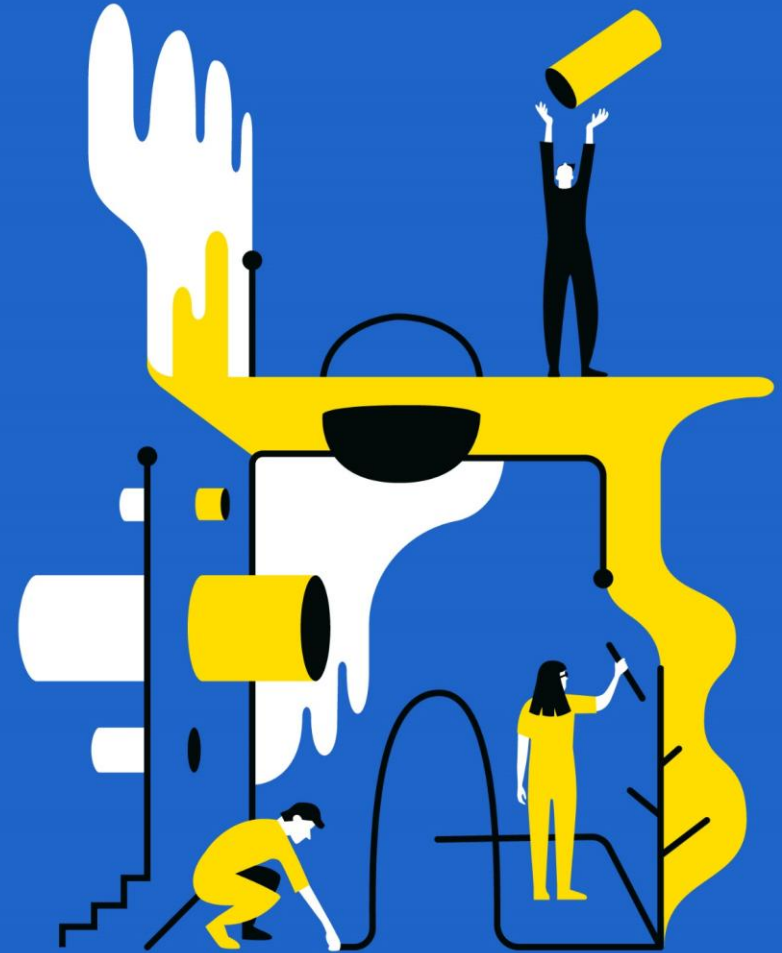


Veg-i-Tec

Tijdlijn korte termijn



Drie vragen



1

Hoe mobiliseert een universiteit voldoende kapitaal om deze versnelling te realiseren?

2

Wie bouwt mee aan de infrastructuur van het Gentse ecosysteem?

3

Hoe houd je dit vijftientwintig jaar vol?

Dank je wel.

Jeroen Vanden Berghe
Beheerder Universiteit Gent
Jeroen.VandenBerghe@UGent.be

**UGENT
VERBEELDT
2050**

